



VÝROČNÍ ZPRÁVA ZA ROK 2025

Obsah:

1. Zpráva o podnikatelské činnosti akciové společnosti a stavu jejího majetku.....	3
2. Zpráva o aktivitách v oblasti ochrany životního prostředí.....	5
3. Zpráva o aktivitách v oblasti pracovněprávních vztahů	5
<u>Příloha č. 1:</u> Příloha k roční účetní závěrce za rok 2025.....	6
<u>Příloha č. 2:</u> Výkaz zisku a ztrát k 31.12.2025.....	20
<u>Příloha č. 3:</u> Rozvaha k 31.12.2025.....	23
<u>Příloha č. 4:</u> Přehled o peněžních tocích (cash-flow a Změny vlastního kapitálu....	28
<u>Příloha č. 5:</u> Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami 2025.....	31
<u>Příloha č. 6:</u> Čestné prohlášení	36
<u>Příloha č. 7:</u> Zpráva nezávislého auditora	37

1. Zpráva o podnikatelské činnosti akciové společnosti a stavu jejího majetku

Rok 2025 byl pro společnost MOSER obdobím důležitých kroků směrem k dalšímu rozvoji značky, ale zároveň i obdobím, ovlivněným vnějšími faktory, které přinášely zvýšenou míru nejistoty.

Mezi klíčové momenty uplynulého roku patřil návrat na prestižní mezinárodní veletrh Maison&Objet v Paříži, kde jsme po sedmi letech opět představili náš design odborné i široké veřejnosti. Při této příležitosti jsme uvedli na trh novou kolekci Magnus od kreativního ředitele Jana Plecháče, která si získala mimořádně pozitivní ohlas zákazníků i sběratelů. Její úspěch se promítl nejen do zvýšeného zájmu, ale i do konkrétních objednávek, a zařadila se tak mezi nejvýznamnější produktové počiny roku.

V průběhu roku jsme rovněž provedli revizi produktového portfolia s cílem lépe reagovat na potřeby jednotlivých trhů a posílit celkovou profitabilitu. Současně došlo k posílení obchodního týmu, což považujeme za důležitý krok pro další rozvoj exportních aktivit.

Dále byl nastaven silný manažerský dohled nad vymáháním pohledávek z obchodních vztahů a povedlo se výrazně snížit pohledávky po splatnosti a zároveň i výrazně snížit závazky společnosti.

Na druhé straně jsme se i nadále potýkali s dopady nepříznivé geopolitické situace, rostoucími obchodními bariérami a nejistotou na mezinárodních trzích. Tyto faktory vedly k opatrnějšímu chování zahraničních klientů, kteří v mnoha případech odkládají svá rozhodnutí a vyčkávají na další vývoj. Tato situace se promítla do dynamiky obchodních aktivit i celkového hospodářského výsledku.

Navzdory uvedeným skutečnostem společnost nadále vychází z dlouhodobě budovaných hodnot, řemeslné odbornosti té nejvyšší světové úrovně a důrazu na kvalitu a design, které tvoří základ jejího dalšího rozvoje.

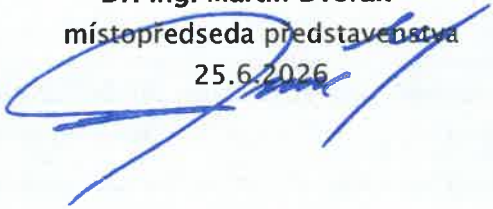
Naší prioritou zůstává dlouhodobá stabilita, kvalita a budování hodnoty značky na domácích i zahraničních trzích.

Do roku 2026 vstupujeme s ambicí dále posilovat naši pozici. Významným krokem je uvedení druhé tavicí pece do provozu, která umožní zvýšení výrobní kapacity i flexibility, zejména v oblasti barevného skla. Zároveň se tím společnost vrací ke standardnímu pracovnímu režimu, což má pozitivní dopad na stabilitu pracovního prostředí.

V oblasti designu připravujeme spolupráce se zahraničními tvůrci, které podpoří mezinárodní viditelnost značky MOSER, včetně nově připravovaného projektu s Lauridsem Galléem.

Společnost je přesvědčena, že díky důslednému řízení, silnému týmu a konzistentnímu zaměření na kvalitu a řemeslné zpracování bude i nadále schopna adekvátně reagovat na vývoj tržního prostředí a posilovat své postavení na mezinárodních trzích.

Dr. Ing. Martin Dvořák
místopředseda představenstva
25.6.2026



2. Zpráva o aktivitách v oblasti ochrany životního prostředí

V roce 2025 bylo provedeno pravidelné autorizované měření emisí z následujících znečišťujících zdrojů: společný odtah od temperovacích pecí, kde došlo k mírnému překročení emisních limitů a odtah pro pánvové tavící pece, kde nedošlo k překročení emisních limitů.

Největší položku odpadů tvořily skleněné střepy a komunální odpad, následovaly papírové, lepenkové a plastové obaly, a dále nakonec zvlášť nebezpečné odpady.

Již od roku 1986 je prováděn v areálu společnosti monitoring podzemních vod, který sleduje chemismus vod odtékajících z areálu směrem k vodním tokům. Nebyl prokázán žádný únik ropných či jiných látek v areálu sklárny.

V posledních letech nedošlo v akciové společnosti k žádné ekologické havárii. Nebyly hrazeny žádné zvláštní sankce za znečištění životního prostředí.

3. Zpráva o aktivitách v oblasti pracovněprávních vztahů

Pro rok 2025 byla uzavřena Kolektivní smlouva mezi akciovou společností MOSER, a.s. a Základní organizací Odborového svazu skla, keramiky a porcelánu. Smlouva upravuje poskytování všech nároků zaměstnanců v pracovněprávních, sociálních a mzdových oblastech.

V roce 2025 bylo zaměstnáno 220 osob v přepočteném stavu. Ve srovnání s rokem 2024 se počet zaměstnanců snížil. V oblasti odměňování se pokračovalo v nastavení motivačních kritérií pro klíčové skupiny zaměstnanců.

Akciová společnost MOSER, a.s. přestala v roce 2025 provozovat vlastní zdravotnické zařízení, nicméně rehabilitační program pro zaměstnance v rizikových profesích byl zajištěn dodavatelsky.

Program vzdělávání probíhal podle stanoveného plánu. Probíhala intenzivní výuka jazyků pro zaměstnance obchodního, marketingového a administrativního úseku. Bylo zajištěno odborné školení všech úseků společnosti dle jejich zaměření.

Dále se aktivně společnost věnovala programu rekvalifikací, kdy jejím cílem je udržitelnost řemesla, personální náhrady na klíčových pozicích a udržení odborníků ve výrobě. Rovněž společnost vyvíjela snahu o otevření učňovského oboru pro udržení kontinuity sklářského řemesla.

Příloha č. 1: Příloha k roční účetní závěrce za rok 2025

Příloha v roční účetní závěrce za rok 2025

Název obchodní společnosti:

MOSER, a.s.

Sídlo:

Kpt. Jaroše 46/19, 360 06 Karlovy Vary

Právní forma:

Akciová společnost

IČ:

26361035

DIČ:

CZ26361035

I. Obecné údaje k účetní závěrce za období 1. 1. 2025 – 31. 12. 2025

Den vzniku:

Obchodní společnost byla založena na základě fúze splynutím subjektů MOSER, akciová společnost a IRIS KARLOVY VARY, s.r.o.

Rozhodný den fúze je 1. leden 2003.

Do obchodního rejstříku byla obchodní společnost zapsána u Krajského soudu v Plzni dne 1. 9. 2003, oddíl B, vložka 1078.

Obchodní korporace se podřídila zákonu jako celku postupem podle § 777 odst. 5 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech.

Předmět podnikání:

- broušení a leptání skla
- provozování nestátního zdravotnického zařízení
- hostinská činnost
- výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona
- prodej kvasného lihu, konzumního lihu a lihovin
- masérské, rekondiční a regenerační služby

Statutární orgán:

Předseda představenstva: Ing. JIŘÍ ZAPLETAL

Místopředseda představenstva: Dr. Ing. MARTIN DVOŘÁK

Členové představenstva: Mgr. JOSEF BROŽ

Předseda dozorčí rady: LINDA RUSCHAKOVÁ

Člen dozorčí rady: Mgr. KATEŘINA WINTERLING VORLÍČKOVÁ

Způsob jednání:

Společnost zastupuje v plném rozsahu představenstvo. Za představenstvo jedná předseda představenstva nebo místopředseda představenstva samostatně, nebo dva členové představenstva společně.

Základní kapitál

Stav: 90 000 000,00 Kč – zapsaný v obchodním rejstříku

Splaceno: 90 000 000,00 Kč

Základní kapitál představuje 900 ks kmenových akcií na jméno ve jmenovité hodnotě 100 tis. Kč v listinné podobě. Akcie na jméno mají omezenou převoditelnost a k jejich převodu je nezbytný souhlas valné hromady.

1. Údaje o obchodních společnostech, ve kterých má k rozhodnému dni 31.12.2025 akciová společnost vyšší, než 20% podíl na jejich základním kapitálu

Takové obchodní společnosti nejsou.

2. Informace o průměrném počtu zaměstnanců a osobních nákladech

Průměrný přepočtený počet zaměstnanců 220.

Na zaměstnance akciové společnosti bylo vynaloženo 1 55 146 tis. Kč v oblasti osobních nákladů, tj. včetně zdravotního a sociálního pojištění a ostatních sociálních nákladů.

3. Půjčky a ostatní plnění členům statutárních a dozorčích orgánů

Půjčky členům statutárních, řídících a dozorčích orgánů poskytnuty nebyly.

II. Informace o použitých účetních metodách, obecných účetních zásadách a způsobech oceňování ve sledovaném účetním období

1. Informace o aplikaci obecných účetních zásad

Předkládaná účetní závěrka akciové společnosti byla zpracována v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „zákon o účetnictví“) a prováděcí vyhláškou č. 500/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví pro účetní jednotky, které jsou podnikateli a účtují v soustavě podvojného účetnictví v platném znění a Českými účetními standardy pro podnikatele.

Účetnictví respektuje obecné účetní zásady, především zásadu o oceňování majetku, zásadu účtování ve věcné a časové souvislosti, zásadu opatrnosti a předpoklad o schopnosti účetní jednotky pokračovat ve svých aktivitách.

2. Způsob ocenění

a) zásob nakupovaných a vytvořených ve vlastní režii:

Nedokončená výroba se oceňuje ve vnitropodnikových cenách na bázi přímých nákladů výroby podle plánované kalkulace. Přímé náklady výroby zahrnují přímý materiál mínus vratný odpad, nakupované služby vstupující přímo do výrobků, přímé mzdy a ostatní přímé náklady.

Hotové výrobky se oceňují ve vnitropodnikových cenách. Evidují se v přímých nákladech výroby, které zahrnují přímý materiál, přímé mzdy a ostatní přímé náklady. Ke konci roku došlo u vybraného sortimentu výrobků ke změně metodiky ocenění skladových zásob a navýšení evidenční hodnoty o kalkulované náklady, které jsou součástí výroby.

Zásoby skladu nákupu se oceňují vnitropodnikovou skladovou cenou, která je stanovená z nákupní ceny (ceny pořízení materiálu) a ostatních nákladů s pořízením souvisejících (dopravné, clo, pojistné, ...).

Zásoby střediska výroby obalů se oceňují vnitropodnikovou skladovou cenou, která je stanovena dle kalkulace na základě velikosti, pracnosti a spotřebovaného materiálu. Ocenění je stanoveno v úrovni vlastních nákladů.

Zboží vlastní bylo v průběhu roku oceněno cenou přímých nákladů, která obsahuje přímý materiál, přímé mzdy a ostatní přímé náklady. Ke konci roku došlo u vybraného sortimentu zboží ke změně metodiky ocenění skladových zásob a navýšení evidenční hodnoty o kalkulované náklady, které jsou součástí výroby. Od nového roku bude veškeré zboží oceněno evidenčně v ceně, která obsahuje přímé náklady a dále výrobní a poměrovou částí správní režie, která je součástí výroby. Zboží se operativně sleduje také v maloobchodní ceně včetně daně z přidané hodnoty.

Cizí zboží pořízené nákupem je oceněno pořizovací cenou včetně vedlejších nákladů s pořízením souvisejících (dopravné, clo, pojistné, ...). Z hlediska operativního je zboží oceněno prodejní cenou (maloobchodní), která se skládá z pořizovací ceny, obchodního rozpětí a daně z přidané hodnoty.

b) dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku:

U majetku vytvořeného vlastní činností se používá vnitropodniková cena, stanovená dle plánovaných nákladů, která zahrnuje přímé materiálové a osobní náklady a výrobní režii, vztahující se k výrobě majetku.

Dlouhodobý nehmotný majetek (software) v pořizovací ceně nad 80 tis. Kč je oceněn pořizovacími náklady. U softwaru v ceně do 80 tis. Kč je proveden jednorázový odpis v plné výši a promítá se nákladově ve službách na účtu 518080.

Dlouhodobý hmotný majetek je oceněn pořizovací cenou, která obsahuje cenu pořízení a náklady s pořízením související. Daňové odpisy jsou zčásti degresivní a zčásti lineární. Degresivní metodou je stále odpisován majetek pořízený a zařazený v roce 1993. Nově pořízený majetek v následujících letech je již odpisován daňově – lineárně. Účetní odpisy jsou stanoveny procentní sazbou v závislosti na skutečné životnosti majetku.

Předměty s nízkou hodnotou – DHDM do 80 tis. Kč jsou vedeny v operativní evidenci a při pořízení jsou účtovány do spotřeby materiálu (účet 501210).

c) cenných papírů a majetkových účastí:

Akciová společnost nevlastní cenné papíry a majetkové účasti.

3. Druhy vedlejších pořizovacích nákladů, které se obvykle zahrnují do pořizovacích cen nakupovaných zásob a druhy nákladů zahrnované do cen zásob stanovených na úrovni vlastních nákladů

Zásoby surovin a materiálu jsou oceněny pořizovacími cenami včetně vedlejších pořizovacích nákladů, které představují zpracovací náklady, externí dopravu, clo a pojistné, vlastní dopravu a ostatní vedlejší pořizovací náklady. Cizí zboží, tj. nakupované, je oceněno účetně cenou pořízení včetně vedlejších nákladů s pořízením souvisejících (clo, dopravné, pojistné, poštovné. ...).

4. Změny způsobu oceňování, postupů odpisování, postupů účtování, uspořádání položek účetní závěrky a obsahové vymezení těchto položek oproti předcházejícímu účetnímu období s uvedením důvodů těchto změn a vyčíslením peněžních částek těchto změn, ovlivňujících výši majetku, závazků a hospodářského výsledku

V průběhu roku 2025 byly zachovány stejné postupy ve způsobu oceňování i účtování. Nedošlo ke změnám uspořádání položek účetní závěrky a obsahového vymezení položek oproti předcházejícímu účetnímu období.

Ke konci účetního období došlo u vybraného sortimentu ke změně metodiky ocenění skladových zásob. Zboží bude oceněné ve vyšší evidenční hodnotě na základě kalkulovaných nákladů, které souvisí s výrobou, aby byl přesněji zobrazen stav skladových zásob vlastních výrobků a zboží. Část přeceněného sortimentu v roce 2025 navýšila skladové zásoby společnosti o cca 80 mil.

5. Způsob stanovení reprodukční pořizovací ceny u majetku oceněného v této ceně, pořízeného v průběhu účetního období

Akciová společnost nevlastní majetek oceněný reprodukční pořizovací cenou.

6. Způsob stanovení opravných položek k majetku, s uvedením zdroje informací pro stanovení výše opravných položek

K 31. 12. 2025 byly vytvořeny opravné položky u pohledávek v zahraničí v celkové výši 390 474,82 a v tuzemsku opravné položky nebyly tvořeny.

7. Způsob sestavení odpisových plánů pro dlouhodobý majetek a použité odpisové metody při stanovení účetních odpisů

Odpisový plán se sestavuje s přihlédnutím k životnosti majetku.

Daňové odpisy:

Pořizov. hodn.	Oprávk	Zúst. hodn.	TZH	Nové	Vyřazení	Odpisy	Oprávk	Pořizov. hodn.	Oprávk 2024 +	Zúst. hodn.
k 1.1.2025	k 1.1.2025	k 1.1.2025	2025	nakoupené	2025	2025	vyřazených	k 31.12.2025	Odpisy 25 – opr.VM	k 31.12.2025
256 149	198 296	57 853	666	373	6 293	7 636	6 293	250 895	199 639	51 256

Daňový odpis za rok 2025

7 636 295

U daňových odpisů se vychází z pořizovací ceny majetku před fúzí dle zákona č. 586/1992 Sb, o daních z příjmů.

8. Způsob uplatněný při přepočtu údajů v cizích měnách na českou měnu

Při účtování pohybů na bankovních účtech a ve valutové pokladně je používán kurz vyhlášený ČNB dne, kdy je pohyb uskutečněn. U došlých faktur v cizích měnách je kurz vyhlášený ČNB používán v souladu s předpisy o DPH.

9. Způsob účtování tržeb za prodané výrobky a zboží

Při prodeji výrobků a zboží na export a v ostatním tuzemsku se účtuje na účet 601 Tržby za vlastní výrobky hodnota ÚVN (úplné vlastní náklady) a obchodní rozpětí.

Při prodeji výrobků a zboží ve vlastních prodejních galeriích se účtuje na účet 601 Tržby za vlastní výrobky hodnota ÚVN-PN (úplné vlastní náklady mínus přímé náklady). Přímé náklady se účtují na účet 504 Prodané zboží a 604 Tržby za zboží. Obchodní rozpětí se účtuje na účet 604 Tržby za zboží.

III. Doplňující informace k rozvaze a výkazu zisků a ztrát

Výkaz zisků a ztrát

Výsledek hospodaření v tis. Kč	Skutečnost	
	2025	2024
Výnosy celkem	273 360	274 254
Náklady celkem	264 609	336 810
Hospodářský výsledek po zdanění	8 751	-62 556

1. Popis významných událostí v hodnoceném účetním období

Během roku pokračovala implementace nového ERP systému a byla dokončena poslední fáze přechodu na IS Helios. Došlo také k dokončení veškerých prací, souvisejících s kybernetickým útokem, ke kterému došlo v listopadu 2024.

Pro efektivnější řízení výroby došlo k zúžení nabízeného standardního produktového portfolia s tím, že u tohoto portfolia jsme schopni zákazníkům nabídnout kratší dodací lhůty. Z rozšířeného produktového portfolia je pak možné objednávat produkty s delšími dodacími lhůtami a nacenění na konkrétní zakázku. Takto jsme docílili většího zaměření na vybrané produkty. S tím i související i rekalkulace, které vyústili k rozhodnutí o změně metodiky ocenění skladových zásob, kdy část sortimentu se přecenila již v roce 2025.

V lednu nastoupil na pozici generálního ředitele Dr. Martin Dvořák a v srpnu nastoupil na pozici obchodního ředitele Aleše Podhorský.

V průběhu roku 2025 ukončili pracovní poměr ve společnosti obchodní ředitel Jan Volšík a výrobní ředitel Daniel Hromádka a ředitel úseku služeb Jaroslav Kazatel

I v roce 2025 probíhá hutní provoz pouze na jedné peci.

2. Popis významných událostí mezi datem účetní závěrky a datem, ke kterému jsou rozvaha a výkaz zisků a ztrát schváleny k předání mimo účetní jednotku

Po datu účetní závěrky nastaly zejména následující události:

- Na začátku roku bylo dokončeno přecenění zbylého produktového portfolia.
- Od dubna 2026 byla spuštěna druhá pec.
- V květnu 2026 se podepsala smlouva na pronájem nových prostor v Praze, kde po dokončení rekonstrukčních prací vznikne nová prodejní galerie.
- Na trh byly uvedeny produktové novinky Axis ve spolupráci se zahraničním designerem Lauridsem Gallée a vázy Aura, nápojový soubor Aura a po 14 letech nový kompletní nápojový soubor Decent z dílny kreativního ředitele Jana Plecháče.

3. Hmotný a nehmotný majetek kromě pohledávek

a) Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek (v tis. Kč)

Druh majetku	Stav k 1.1.2025			Změny v roce 2025				Stav k 31.12.2025			
	pořizov. cena	oprávky	zůstatk. cena	nákup DHM a DHNM +	zařazení leasing +	likvidace a prodej -	zařazení majetku -	pořizov. cena	oprávky	zůstatk. cena	odpisy r.2025
Budovy, stavby	104 307	52 055	52 252		349			104 656	54 873	49 783	2 818
Stroje, přístroje	66 419	63 449	2 970		788	6142		61 065	58 677	2 388	1 370
Dopravní prostředky	6 752	5 243	1 509		0			6 752	5 683	1 069	440
Pozemky	14 141	0	14 141					14 141	0	14 141	0
Umělecká díla	1 773	0	1 773		0			1 774	0	1 774	0
Dlouhodobý nehmot. maj.	21 228	14 739	6 489		317	869		20 676	15 020	5 656	1 150
Majetek celkem	214 620	135 486	79 134	0	1 454	7 011	0	209 064	134 253	74 811	5 778
Pořízení DHM a DHNM	882	0	0	2 292				3 174		0	
z toho ukonč. nerealizované projekty	0	0	0	0			realizov. 1 454	-1 454		0	
Zálohy na DHM a DHNM	0	0	0	0	0	0	0	0		0	
Zápůjčky a úvěry	2 511	0	0	podíl v uč.j. 0	0	0	-100	2 411			
Opravná pol. k majetku	0	51	0	tvorba OP	0	0	zrušení OP -51	zůstat. MD	zůstat. D 0	0	
Celkem	218 013	135 537	79 134	2 293	1 455	7 011	1 304	213 195	134 253	74 811	5 779

b) Majetek ve finančním pronájmu – finanční leasing

V roce 2025 se tento majetek nevyskytoval.

c) Přírůstky a úbytky dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku od počátku ke konci účetního období

Nejvýznamnějšími položkami zařazeného, případně zhodnoceného majetku byly:

- počítačové a serverové vybavení
- skleněné sokly do prodejní galerie
- E-com internetový obchod

Nejvýznamnějšími položkami u vyřazeného majetku byly:

- vyřazení výstavního stánku – 2 070 tis.
- vyřazení Stánku Frankfurt – 1 100 tis.
- vyřazení informačního systému KARAT – 680 tis.
- snížení ceny Soubor movitých věcí – nábytek – 1 000 tis.

d) Souhrnná výše majetku neuvedená v rozvaze (v tis. Kč)

Majetek neuvedený v Rozvaze	Stav k 1.1.2025	Přírůstky	Úbytky	Stav k 31.12.2025
DHDM do 20 tis.Kč	14 616	1 409	4 080	11 945
Software do 20 tis.Kč	350		332	18
Celkem	14 966	1 409	4 412	11 963

Majetek uvedený v tabulce je veden položkově v operativní evidenci v programu Helios a podléhá pravidelným inventarizacím 1 x za rok a dále namátkovým inventarizacím dle potřeby.

e) Hmotný majetek, který je zatížen zástavním právem

Nevyskytuje se.

f) Přehled o majetku, jehož tržní ocenění je výrazně vyšší, než jeho ocenění v účetnictví

Nevyskytuje se.

4. Pohledávky

a) Souhrnná výše pohledávek a výše pohledávek po lhůtě splatnosti nad 180 dnů v tis. Kč – Rozvaha
C. II. 2. 1. – netto (po započtení opravných položek)

Pohledávky z obchodních vztahů		
Ke dni	Celkem	Nad 180 dnů
31. 12. 2024	29 606	6 504
31. 12. 2025	20 676	5 030

b) Odis pohledávky

V roce 2025 došlo k odpisu pohledávek ve výši 3,7 mil

c) Pohledávky k podnikům ve skupině a sdružení

Nevyskytují se.

d) Pohledávky kryté podle zástavního práva

Nevyskytují se.

e) Pohledávky, které mají k rozvahovému dni dobu splatnosti delší než 5 let

Nevyskytují se.

5. Vlastní kapitál

a) Změny vlastního kapitálu v tis. Kč

Označení	Účel	Poč. stav	Zvýšení	Snížení	Zůstatek
A	411 – základní kapitál	90 000			90 000
A.IV.2.	426 – jiný výsledek hospodaření	0	259	5 992	-5 733
B	413 – ostatní kapitálové fondy	15 795			15 795
C	417 – rozdíly z přeměn obch. korp.	-54 800			-54 800
D	428 – nerozd. zisk minulých let	0			0
E	429 – nerozd. ztráta minulých let	-384 789		62 556	-447 345
F	Zisk, ztráta za úč. období po zd.	-62 556	62 556	-8 751	8 751
	Vlastní kapitál	-396 350	62 815	59 797	-393 332

b) Rozdělení zisku

Valná hromada se na svém jednání rozhodla o vypořádání výsledku hospodaření ve výši -62 555 tis. Kč, a to zaúčtováním na účet neuhrazená ztráta minulých let.

6. Závazky

a) Závazky celkem a po lhůtě splatnosti nad 180 dnů v tis. Kč Rozvaha C. II. 4. – netto

Závazky z obchodních vztahů		
Ke dni	Celkem	Nad 180 dnů
31. 12. 2024	19 883	83
31. 12. 2025	7 917	0

b) Závazky k podnikům ve skupině a ve sdružení

MOSER, a.s. eviduje neuhrazené úroky vůči BLONTERNO LIMITED ve výši 111 772 tis. Kč. Ke splacení úroků dojde v budoucnu.

c) Závazky podle zástavního práva

Nevyskytují se.

d) Závazky nevyúčtované v účetnictví a neuvedené v rozvaze

Nevyskytují se.

e) Závazky, které mají k rozvahovému dni dobu splatnosti delší než 5 let

Nevyskytují se.

7. Zákonné a ostatní (účetní) rezervy

Byla vytvořená rezerva na nevyčerpanou dovolenu ve výši 1 564 tis. Kč.

8. Výdaje na výzkum a vývoj

V roce 2025 nebyly vynaloženy náklady na výzkum a vývoj.

9. Dlouhodobé zápůjčky a dlouhodobé závazky – ovládající a řídící osoba

Účet	Účel	Částka
471010	Ing. Jiří Zapletal – zápůjčka	20 000 000,00
471020	Ing. Jiří Zapletal – zápůjčka	30 000 000,00
471030	Ing. Jiří Zapletal – dlouh. závazek	28 748 801,00
471040	CHORUS INDEPENDENT – dlouh. závazek	28 748 578,00
471060	Blonterno Limited – zápůjčka	342 300 000,00
471070	OMEGA – dlouhod. Závazek	6 000 000,00
	CELKEM	455 797 379,00

10. Manka a přebytky u zásob

Účet	Druh zásob	Výše manka (-), přebytku (+)	Důvod
549020	Zboží daňově	-1 045 987,15	krádeže, škoda
549920	Výrobky nedaňově	-90 488,00	lomy dopravní a expediční
549930	Zboží nedaňově	-1 625 473,91	lom, inv. úbytky, odcizení
	CELKEM	-2 761 949,06	

11. Údaje o přeměnách akciové společnosti

V průběhu roku 2025 nebyly provedeny žádné přeměny akciové společnosti.

12. Doměrky daní za minulá léta

V průběhu roku 2025 neproběhly doměrky daní vůči akciové společnosti.

13. Odložený daňový závazek nebo pohledávka

V roce 2025 společnost neeviduje odloženou daňový závazek nebo pohledávku.

14. Splatné závazky ze SP a ZP, jedná se o závazky neuhrazené do jednoho měsíce po skončení zdaňovacího období, které je společnost povinna připočítat k základu daně z příjmů

Společnost splatila závazky za SP a ZP během měsíce ledna 2026.

15. Informace o transakcích se spřízněnými osobami

MOSER, a.s. eviduje vůči ovládající právnické osobě CHORUS INDEPENDENT SOLUTIONS CYPRUS LIMITED dlouhodobý závazek ve výši 28 748 578,- Kč, dále vůči společnosti BLONTERNO LIMITED dlouhodobý závazek ve výši 342 300 000,- Kč, jak je uvedeno ve Zprávě o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2025.

Jména osob, oprávněných podepisovat za akciovou společnost:

Ing. Jiří Zapletal
předseda představenstva

nebo

Dr. Ing. Martin Dvořák
místopředseda představenstva

Příloha č. 2: Výkaz zisku a ztrát k 31. 12. 2025

Zpracováno v souladu s vyhláškou č. 500/2002 Sb.
ve znění pozdějších předpisů

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

ke dni 31.12.2025

(v celých tisících Kč)

Obchodní firma nebo jiný
název účetní jednotky

MOSER a.s.

Sídlo, bydliště nebo místo
podnikání účetní jednotky

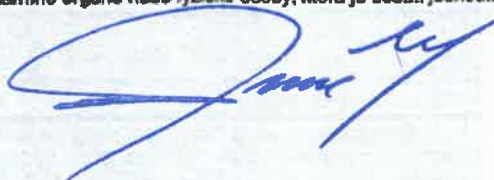
Kpt. Jaroše 46/19

360 06 Karlovy Vary

IČ
26 36 10 35

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Běžné úč. období 1	Min.úč. období 2
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	01	185 952	194 543
II.	Tržby za prodej zboží	02	84 076	75 622
A.	Výkonová spotřeba (součet A.1. až A.3.)	03	149 339	150 994
1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	04	11 771	12 597
2.	Spotřeba materiálu a energie	05	49 867	51 382
3.	Služby	06	87 701	87 015
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	07	-92 215	3 867
C.	Aktivace (-)	08	-3 655	-14 868
D.	Osobní náklady (součet D.1. až D.2.)	09	155 146	147 032
1.	Mzdové náklady	10	113 603	107 733
2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	11	41 543	39 299
2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	12	37 481	36 050
2.2.	Ostatní náklady	13	4 062	3 249
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti (součet E.1. až E.3.)	14	6 118	8 233
1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	15	5 779	8 284
1.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	16	5 779	8 284
1.2.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - dočasné	17		
2.	Úpravy hodnot zásob	18	-51	-51
3.	Úpravy hodnot pohledávek	19	390	
III.	Ostatní provozní výnosy (součet III.1 až III.3.)	20	2 609	1 876
1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	21		25
2.	Tržby z prodaného materiálu	22	200	89
3.	Jiné provozní výnosy	23	2 409	1 762
F.	Ostatní provozní náklady (součet F.1. až F.5.)	24	12 664	9 785
1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	25		
2.	Prodaný materiál	26	156	249
3.	Daně a poplatky	27	819	810
4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	28	-522	-252
5.	Jiné provozní náklady	29	12 211	8 978
*	Provozní výsledek hospodaření (+/-)	30	45 240	-33 002
IV.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku – podíly (součet IV. 1 + IV.2)	31		
1.	Výnosy z podílů – ovládaná nebo ovládající osoba	32		
2.	Ostatní výnosy z podílů	33		
G.	Náklady vynaložené na prodané podíly	34		
V.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku (součet V. 1 + V.2.)	35		
1.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku - ovládaná nebo ovládající osoba	36		

2.	Ostatní výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	37		
H.	Náklady související s ostatním dlouhodobým finančním majetkem	38		
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy (součet VI. 1 + VI.2.)	39	175	177
1.	Výnosové úroky a podobné výnosy – ovládaná nebo ovládající osoba	40		
2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	41	175	177
I.	Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti	42		
J.	Nákladové úroky a podobné náklady (součet J.1 + J.2.)	43	30 857	28 576
1.	Nákladové úroky a podobné náklady - ovládaná nebo ovládající osoba	44	7 200	
2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	45	23 657	28 576
VII.	Ostatní finanční výnosy	46	549	2 037
K.	Ostatní finanční náklady	47	6 356	3 190
*	Finanční výsledek hospodaření (+/-)	48	-36 489	-29 552
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	49	8 751	-62 554
L.	Daň z příjmů (součet L. 1 + L.2.)	50		
1.	Daň z příjmů splatná	51		
2.	Daň z příjmů odložená (+/-)	52		
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)	53	8 751	-62 554
M.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	54		
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	55	8 751	-62 554
	Čistý obrát za účetní období	56	270 028	270 342

Okamžik sestavení	Podpisový záznam osoby odpovědné za sestavení účetní závěrky	Podpisový záznam statutárního orgánu nebo fyzické osoby, která je účetní jednotkou
25.06.2026		

Příloha č. 3: Rozvaha k 31. 12. 2025

Zpracováno v souladu s vyhláškou č.
500/2002 Sb. ve znění pozdějších
předpisů

ROZVAHA (BALANCE)

ke dni 31.12.2025
(v celých tisících Kč)

IČ

26 36 10 35

Obchodní firma nebo jiný
název účetní jednotky

MOSER a.s.

Sídlo, bydliště nebo místo
podnikání účetní jednotky

Kpt. Jaroše 46/19
360 06 Karlovy Vary

označ a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Min. úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	AKTIVA CELKEM (A. + B. + C. + D.)	001	408 381	132 928	275 455	203 867
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	002				
B.	Stálá aktiva (B.I. + B.II. + B.III.)	003	211 477	132 536	78 941	82 476
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek (součet B.I. 1. až B.I.5.2.)	004	20 679	13 303	7 376	7 233
1.	Nehmotné výsledky vývoje	005				
2.	Ocenitelná práva	006	18 556	12 946	5 610	6 363
2.1.	Software	007	17 847	12 237	5 610	6 363
2.2.	Ostatní ocenitelná práva	008	709	709		
3.	Goodwill	009				
4.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	010	403	357	46	75
5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	011	1 720		1 720	795
5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	012				
5.2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	013	1 720		1 720	795
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek (součet B.II.1. až B.II.5.2.)	014	188 387	119 233	69 154	72 732
1.	Pozemky a stavby	015	118 796	54 873	63 923	66 393
1.1.	Pozemky	016	14 141		14 141	14 141
1.2.	Stavby	017	104 655	54 873	49 782	52 252
2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	018	67 818	64 360	3 458	4 479
3.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	019				
4.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	020	1 773		1 773	1 773
4.1.	Pěstítkelské celky trvalých porostů	021				
4.2.	Dospělá zvířata a jejich skupiny	022				
4.3.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	023	1 773		1 773	1 773
5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	024				87
5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	025				
5.2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	026				87
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek (součet B.III.1. až B.III.7.2.)	027	2 411		2 411	2 511
1.	Podíly – ovládaná nebo ovládající osoba	028				
2.	Zápůjčky a úvěry – ovládaná nebo ovládající osoba	029				
3.	Podíly – podstatný vliv	030				100
4.	Zápůjčky a úvěry – podstatný vliv	031				
5.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	032				
6.	Zápůjčky a úvěry - ostatní	033	2 411		2 411	2 411
7.	Ostatní dlouhodobý finanční majetek	034				
7.1.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	035				
7.2.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	036				
C.	Oběžná aktiva (C.I. + C.II. + C.III. + C.IV.)	037	194 911	390	194 521	119 973

C.I.	Zásoby	(součet C. I.1. až C.I.5.)	038	145 133		145 133	68 952
1.	Materiál		039	8 759		8 759	8 565
2.	Nedokončená výroba a polotovary		040	14 880		14 880	14 544
3.	Výrobky a zboží		041	121 494		121 494	45 843
3.1.	Výrobky		042	76 055		76 055	25 060
3.2.	Zboží		043	45 439		45 439	20 783
4.	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny		044				
5.	Poskytnuté zálohy na zásoby		045				
C.II	Pohledávky	(C.II.1 + C.II.2 + C.II.3)	046	29 194	390	28 804	38 879
1.	Dlouhodobé pohledávky		047	682		682	682
1.1.	Pohledávky z obchodních vztahů		048				
1.2.	Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba		049				
1.3.	Pohledávky – podstatný vliv		050	682		682	682
1.4.	Odložená daňová pohledávka		051				
1.5.	Pohledávky - ostatní		052				
5.1.	Pohledávky za společníky		053				
5.2.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy		054				
5.3.	Dohadné účty aktivní		055				
5.4.	Jiné pohledávky		056				
2.	Krátkodobé pohledávky		057	28 512	390	28 122	38 879
2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů		058	21 067	390	20 677	29 607
2.2.	Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba		059				
2.3.	Pohledávky – podstatný vliv		060				
2.4.	Pohledávky - ostatní		061	7 445		7 445	9 272
4.1.	Pohledávky za společníky		062				
4.2.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění		063				
4.3.	Stát - daňové pohledávky		064				1 362
4.4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy		065	7 389		7 389	7 407
4.5.	Dohadné účty aktivní		066	56		56	406
4.6.	Jiné pohledávky		067				97
3.	Časové rozlišení aktiv		068				
3.1.	Náklady příštích období		069				
3.2.	Komplexní náklady příštích období		070				
3.3.	Příjmy příštích období		071				
C.III.	Krátkodobý finanční majetek	(C.III.1. + C.III.2.)	072				
1.	Podíly – ovládaná nebo ovládající osoba		073				
2.	Ostatní krátkodobý finanční majetek		074				
C.IV.	Peněžní prostředky	(C.IV.1. + C.IV.2.)	075	20 584		20 584	12 142
1.	Peněžní prostředky v pokladně		076	866		866	1 408
2.	Peněžní prostředky na účtech		077	19 718		19 718	10 734
D.	Časové rozlišení aktiv	(D.1. + D.2.+ D.3.)	078	1 993		1 993	1 418
1.	Náklady příštích období		079	1 613		1 613	989
2.	Komplexní náklady příštích období		080				
3.	Příjmy příštích období		081	380		380	429

označ a	PASIVA b	Číslo řádku c	Běžné úč. období 5	Min. úč. období 6
	PASIVA CELKEM (A. + B. + C. + D.)	082	275 455	203 867
A.	Vlastní kapitál (A.I. + A.II. + A.III. + A.IV. + A.V. + A.V.I.)	083	-393 332	-396 348
A.I.	Základní kapitál (A.I.1. + A.I.2. + A.I.3.)	084	90 000	90 000
1.	Základní kapitál	085	90 000	90 000
2.	Vlastní podíly (-)	086		
3.	Změny základního kapitálu	087		
A.II.	Ážio a kapitálové fondy (součet A.II.1. + A.II.2.)	088	-39 005	-39 005
1.	Ážio	089		
2.	Kapitálové fondy	090	-39 005	-39 005
2.1.	Ostatní kapitálové fondy	091	15 795	15 795
2.2.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)	092		
2.3.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)	093		
2.4.	Rozdíly z přeměn obchodních korporací (+/-)	094	-54 800	-54 800
2.5.	Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)	095		
A.III.	Fondy ze zisku (A.III.1. + A.III.2.)	096		
1.	Ostatní rezervní fondy	097		
2.	Statutární a ostatní fondy	098		
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-) (A.IV.1. + A.IV.2.)	099	-453 078	-384 789
1.	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)	100	-447 345	-384 789
2.	Jiný výsledek hospodaření minulých let (+/-)	101	-5 733	
A.V.1.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	102	8 751	-82 554
2.	Rozhodnuto o zálohové výplatě podílu na zisku (-)	103		
B. + C.	Cizí zdroje (součet B. + C.)	104	662 753	594 184
B.	Rezervy (součet B.1. až B.4.)	105	1 564	2 086
1.	Rezerva na důchody a podobné závazky	106		
2.	Rezerva na daň z příjmů	107		
3.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	108		
4.	Ostatní rezervy	109	1 564	2 086
C.	Závazky (C.I. + C.II. + C.III.)	110	661 189	592 098
C.I.	Dlouhodobé závazky (součet C. I.1. až C.I.9.)	111	610 438	537 640
1.	Vydané dluhopisy	112		
1.1.	Výměnitelné dluhopisy	113		
1.2.	Ostatní dluhopisy	114		
2.	Závazky k úvěrovým institucím	115	53	115
3.	Dlouhodobé přijaté zálohy	116		
4.	Závazky z obchodních vztahů	117		
5.	Dlouhodobé směnky k úhradě	118		
6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	119	610 385	537 525
7.	Závazky - podstatný vliv	120		
8.	Odložený daňový závazek	121		
9.	Závazky - ostatní	122		
9.1.	Závazky ke společníkům	123		

9.2.	Dohadné účty pasivní	124		
9.3.	Jiné závazky	125		
C.II.	Krátkodobé závazky (součet C. II.1. až C.II.8.)	126	50 751	54 458
1.	Vydané dluhopisy	127		
1.1.	Vyměnitelné dluhopisy	128		
1.2.	Ostatní dluhopisy	129		
2.	Závazky k úvěrovým institucím	130		
3.	Krátkodobé přijaté zálohy	131	21 549	10 775
4.	Závazky z obchodních vztahů	132	7 917	19 883
5.	Krátkodobé směnky k úhradě	133		
6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	134		
7.	Závazky - podstatný vliv	135		
8.	Závazky ostatní	136	21 285	23 800
8.1.	Závazky ke společníkům	137		
8.2.	Krátkodobé finanční výpomoci	138		
8.3.	Závazky k zaměstnancům	139	8 710	7 384
8.4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	140	4 488	4 264
8.5.	Stát – daňové závazky a dotace	141	1 789	1 438
8.6.	Dohadné účty pasivní	142	5 771	6 403
8.7.	Jiné závazky	143	527	4 311
C.III.	Časové rozlišení pasiv (C.III.1. + C.III.2.)	144		
1.	Výdaje příštích období	145		
2.	Výnosy příštích období	146		
D.	Časové rozlišení pasiv (D.1. + D.2.)	147	6 034	6 031
1.	Výdaje příštích období	148	6 034	6 031
2.	Výnosy příštích období	149		

Právní forma účetní jednotky : Akciová společnost	
Předmět podnikání nebo jiné činnosti : dutého skla skla, maloobchod	Výroba Broušení a leptání

Okamžik sestavení	Podpisový záznam osoby odpovědné za sestavení účetní závěrky a podpisový záznam statutárního orgánu	
25.06.26		

Příloha č. 4: Přehled o peněžních tocích (cash-flow) a přehled o změnách vlastního kapitálu

Zpracováno v souladu s vyhláškou č.
500/2002 Sb.

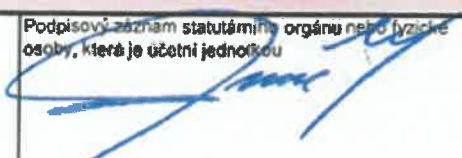
PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH (výkaz cash-flow) ke dni 31.12.2025 (v celých tisících Kč)

Obchodní firma nebo jiný název
účetní jednotky

MOSER a.s.

Sídlo účetní jednotky
Kpt. Jaroše 46/19
360 06 Karlovy Vary

		Běžné úč. období	Minulé úč. období
P. Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období		12 142	8 375
Peněžní toky z hlavní výdělečné činnosti (provozní činnost)			
Z.	Účetní zisk nebo ztráta z běžné činnosti před zdaněním	8 751	-62 554
A. 1	Úpravy o nepeněžní operace	36 241	36 488
A. 1 1	Odpisy stálých aktiv (+) s výjimkou zůstatkové ceny prodaných stálých aktiv, a dále umořování oceňovacího rozdílu k nabytému majetku a goodwillu (+/-)	5 779	8 284
A. 1 2	Změna stavu opravných položek, rezerv	-220	-220
A. 1 3	Zisk (ztráta) z prodeje stálých aktiv (-/+)		25
A. 1 4	Výnosy z podílů na zisku		
A. 1 5	Vyúčtované nákladové úroky (+) s výjimkou úroků zahrmovaných do ocenění dlouhodobého majetku, a vyúčtované výnosové úroky (-)	30 682	28 399
A. 1 6	Případné úpravy o ostatní nepeněžní operace		
A. *	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a změnami pracovního kapitálu	44 992	-26 066
A. 2	Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu	-65 036	2 514
A. 2 1	Změna stavu pohledávek z provozní činnosti (+/-), aktivních účtů časového rozlišení a dohadných účtů aktivních	7 438	1 291
A. 2 2	Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti (+/-), pasivních účtů časového rozlišení a dohadných účtů pasivních	3 707	-3 290
A. 2 3	Změna stavu zásob	-76 181	4 513
A. 2 4	Změna stavu krátkodobého finančního majetku nespádajícího do peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů		
A. **	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním	-20 044	-23 552
A. 3	Vyplacené úroky s výjimkou úroků zahrmovaných do ocenění dlouhodobého majetku (-)	-30 857	-28 576
A. 4	Přijaté úroky	177	177
A. 5	Zaplacená daň z příjmů a za doměrky daně za minulá období (-)		
A. 7	Přijaté podíly na zisku (+)		
A. ***	Čistý peněžní tok z provozní činnosti	-50 724	-51 951
Peněžní toky z investiční činnosti			
B. 1	Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	-2 244	-5 717
B. 2	Příjmy z prodeje stálých aktiv		25
B. 3	Zápůjčky a úvěry spřízněným osobám		
B. ***	Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti	-2 244	-5 692
Peněžní toky z finančních činností			
C. 1	Dopady změn dlouhodobých závazků, popřípadě takových krátkodobých závazků, které spadají do oblasti finanční činnosti (např. některé provozní úvěry) na peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	61 410	61 410
C. 2	Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky a ekvivalenty		
C. 2 1	Zvýšení peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů z titulu zvýšení základního kapitálu, ážia, popřípadě fondů ze zisku včetně složených záloh na toto zvýšení (+)		
C. 2 2	Vyplacení podílů na vlastním kapitálu společníkům (-)		
C. 2 3	Další vklady peněžních prostředků společníků a akcionářů		
C. 2 4	Uhrada ztráty společnosti		
C. 2 5	Přímé platby na vrub fondů		
C. 2 6	Vyplacené podíly na zisku včetně zaplacené srážkové daně vztahující se k těmto nárokům a včetně finančního vypořádání se společníky veřejné obchodní společnosti a komplementáři u komanditních společností (-)		
C. ***	Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti	61 410	61 410
F.	Čisté zvýšení resp. snížení peněžních prostředků	8 442	3 767
R.	Stav peněžních prostředků a pen. ekvivalentů na konci účetního období	20 584	12 142

Okamžik sestavení	Podpisový záznam osoby odpovědné za sestavení účetní závěrky	Podpisový záznam statutárního orgánu nebo fyzické osoby, která je účetní jednotkou
25.06.26		

Zpracováno v souladu s
vyhláškou č. 500/2002 Sb.

PŘEHLED O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU

ke dni 31.12.2025
(v celých tisících Kč)

Obchodní firma nebo jiný název účetní
jednotky

MOSER a.s.

Sídlo, bydliště nebo místo podnikání účetní
jednotky

Kpt. Jaroše 46/19

360 06 Karlovy Vary

	Stav k 31.12.2024	Zvýšení	Snížení	Stav k 31.12.2025
A. Základní kapitál zapsaný v obchodním rejstříku	90 000			90 000
B. Vlastní podíly				
C. Změny základního kapitálu				
D. Ažio				
E. Ostatní kapitálové fondy	15 795			15 795
F. Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků				
G. Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obch. korporací				
H. Rozdíly z přeměn obchodních korporací	-54 800			-54 800
I. Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací				
J. Ostatní rezervní fondy				
K. Statutární a ostatní fondy				
L. Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let	-384 789		62 556	-447 345
M. Jiný výsledek hospodaření minulých let			5 733	-5 733
N. Zisk/ztráta za účetní období po zdanění	-62 554	71 305		8 751
O. Rozhodnuto o zálohové výplatě podílu na zisku				
* Celkem	-396 348	71 305	68 289	-393 332

Okamžik sestavení	Podpisový záznam osoby odpovědné za sestavení účetní závěrky	Podpisový záznam statutárního orgánu nebo fyzické osoby, která je účetní jednotkou
25.06.26		

Příloha č. 5: Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami 2025

Zpráva o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za účetní období 2025

Představenstvo akciové společnosti MOSER, a.s., se sídlem v Karlových Varech, Kpt. Jaroše 46/19, PSČ 360 06, IČO: 263 61 035, zapsané v obchodním rejstříku vedeném u rejstříkového soudu v Plzni, oddíl B, vložka 1078, předkládá následující zprávu o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za účetní období 2025 ve smyslu § 82 a následujících zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech (zákon o obchodních korporacích), ve znění pozdějších předpisů (dále jen „ZOK“).

1. Struktura vztahů mezi Ovládající osobou a Ovládanou osobou a Osobami ovládanými stejnou Ovládající osobou

1.1. Ovládaná osoba

Ovládanou osobou je akciová společnost MOSER, a.s., se sídlem Kpt. Jaroše 46/19, PSČ 360 06 Karlovy Vary, IČO: 263 61 035, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném u rejstříkového soudu v Plzni, oddíl B, vložka 1078

(dále jen „Ovládaná osoba“).

1.2. Ovládající osoba

Ovládající osobou je:

Mgr. Josef Brož, narozen 14. června 1973, bytem č.p.50, 384 03 Ktiš

(dále jen „Ovládající osoba“).

1.3. Osoby ovládané Ovládající osobou

BLONTERNO LIMITED, založená podle práva Kyprské republiky, se sídlem Kosta Varnali 53, Latsia 2232, Nikósie, Kyprská republika, reg. č. HE 231920 (dále jen „BLONTERNO LIMITED“), ovládaná Ovládající osobou;

CHORUS INDEPENDENT SOLUTIONS CYPRUS LIMITED, založená podle práva Kyprské republiky, se sídlem Kosta Varnali 53, Latsia 2232, Nikósie, Kyprská republika, reg. č. HE 272211 (dále jen „CHORUS INDEPENDENT“), ovládaná Ovládající osobou;

OMEGA TRE a.s., zapsaná u Městského soudu v Praze, spisová značka B 20979, se sídlem Klimentská 1207/10, Nové město, 110 00 Praha 1, Česká republika, IČO: 04442636 (dále jen „OMEGA TRE“), ovládaná Ovládající osobou.

(dále společně jen „Osoby ovládané Ovládající osobou“)

(Ovládaná osoba, Ovládající osoba a Osoby ovládané Ovládající osobou dále společně jen „Propojené osoby“).

1.4. Struktura vztahů mezi Propojenými osobami

Ovládající osoba vlastní akcie Ovládané osoby, které představují 25% podíl na základním kapitálu a hlasovacích právech Ovládané osoby, a je rovněž členem představenstva Ovládané osoby.

Ovládající osoba dále nepřímo kontroluje 100% podíl na společnosti CHORUS INDEPENDENT, která vlastní akcie Ovládané osoby, které představují 25% podíl na základním kapitálu a hlasovacích právech Ovládané osoby.

2. Úloha Ovládané osoby v této struktuře

Ovládaná osoba je vlastněna z 50 % Ovládající osobou, ať již přímo či nepřímo, a v rámci výkonu ekonomické činnosti se řídí rozhodnutími valné hromady, prostřednictvím které Ovládající osoba, ať již přímo či nepřímo, vykonává hlasovací práva, která společně představují 50% podíl na hlasovacích právech Ovládané společnosti.

Stejným podílem na hlasovacích právech v Ovládané osobě přitom nenakládá žádná jiná osoba nebo osoby jednající ve shodě.

3. Způsob a prostředky ovládání

Uplatňování rozhodujícího vlivu Ovládající osoby je uskutečňováno hlasováním na valné hromadě Ovládané osoby, zejména možností prosadit jmenování a odvolávání členů statutárního orgánu, v souladu s platnými právními předpisy a zakladatelským právním jednáním Ovládané osoby a Osob ovládaných Ovládající osobou.

4. Přehled jednání učiněných v účetním období 2025, která byla učiněna na popud nebo v zájmu Ovládající osoby nebo Osob ovládaných Ovládající osobou, pokud se takové jednání týkalo majetku, který přesahuje 10 % vlastního kapitálu Ovládané osoby, zjištěného z poslední účetní závěrky

Jednání učiněná v účetním období 2025 na popud nebo v zájmu Ovládající osoby:

- pohledávka společnosti CHORUS INDEPENDENT ve výši 28.748.578 Kč za Ovládanou osobou, tj. pohledávky vzniklé v důsledku fúze sloučením, v rámci, které na Ovládanou osobu, jakožto nástupnickou společnost, v důsledku fúze sloučením přešlo jmění

zanikající společnosti ESPER EQUITY s.r.o., se sídlem Nerudova 243/27, Malá Strana, 118 00 Praha 1, IČO: 24680290;

- zápůjčka ve výši 342.300.000 Kč poskytnutá Ovládané osobě společností BLONTERNO LIMITED;
- zápůjčka ve výši 6.000.000 Kč poskytnutá Ovládané osobě společností OMEGA TRE.

Ovládané osobě není známo žádné další jednání ve smyslu § 82 odst. 2 písm. d) ZOK, které by bylo učiněno v účetním období 2025 na popud nebo v zájmu Ovládající osoby nebo Osob ovládaných Ovládající osobou.

5. Přehled vzájemných smluv uzavřených mezi Ovládanou osobou a Ovládající osobou nebo Osobami ovládanými Ovládající osobou

Smlouvy uzavřené mezi Ovládanou osobou a CHORUS INDEPENDENT:

- Smlouva o příplatku akcionáře mimo základní kapitál ve výši 1.782.616,12 Kč ze dne 1.1.2019;
- Dohoda o vzájemném započtení pohledávky CHORUS INDEPENDENT z úvěrové smlouvy a pohledávky Ovládané osoby ze smlouvy o příplatku akcionáře mimo základní kapitál ze dne 1.1.2019 ve výši 1.782.616,12 Kč ze dne 1.1.2019;
- Smlouva o příplatku akcionáře mimo základní kapitál ve výši 1.782.616,12 Kč ze dne 31.12.2019;
- Dohoda o vzájemném započtení pohledávky CHORUS INDEPENDENT z úvěrové smlouvy a pohledávky Ovládané osoby ze smlouvy o příplatku akcionáře mimo základní kapitál ze dne 31.12.2019 ve výši 1.782.616,12 Kč ze dne 31.12.2019.

Smlouvy uzavřené mezi Ovládanou osobou a BLONTERNO LIMITED:

- Smlouva o půjčce ve výši 60.000.000,- ze dne 31.10.2018
- Smlouva o půjčce ve výši 30.000.000,- ze dne 22.10.2019
- Smlouva o půjčce ve výši 3.800.000,- ze dne 2.5.2022
- Smlouva o půjčce ve výši 8.500.000,- ze dne 23.1.2023
- Smlouva o půjčce ve výši 6.000.000,- ze dne 23.1.2023
- Smlouva o půjčce ve výši 9.000.000,- ze dne 29.5.2023
- Smlouva o půjčce ve výši 10.000.000,- ze dne 4.9.2023
- Smlouva o půjčce ve výši 15.000.000,- ze dne 23.1.2024
- Smlouva o půjčce ve výši 9.000.000,- ze dne 6.6.2024
- Smlouva o půjčce ve výši 25.000.000,- ze dne 6.1.2025
- Smlouva o půjčce ve výši 11.000.000,- ze dne 9.9.2025

Smlouvy uzavřené mezi Ovládanou osobou a OMEGA TRE:

- Smlouva o půjčce ve výši 6.000.000,- ze dne 22.8.2025

Ovládané osobě nejsou známy žádné další smlouvy ve smyslu § 82 odst. 2 písm. e) ZOK, na základě, kterých by v účetním období 2025 existovaly jakékoli dluhy či pohledávky z právních jednání učiněných mezi Ovládanou osobou a Ovládající osobou nebo některou z Osob ovládaných Ovládající osobou.

6. Posouzení, zda Ovládané osobě vznikla újma, a posouzení jejího případného vyrovnání

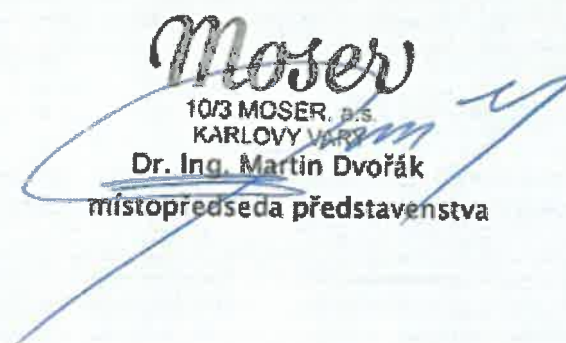
Z titulu uzavření výše uvedených smluv nevznikla Ovládané osobě žádná újma.

7. Zhodnocení výhod a nevýhod plynoucích ze vztahů mezi Propojenými osobami

Ze vztahů mezi Propojenými osobami nevznikly Ovládané osobě žádné nevýhody ani z nich nevyplynula žádná rizika, kterých by si byl statutární orgán Ovládané osoby vědom.

Tato zpráva byla vypracována představenstvem, jakožto statutárním orgánem Ovládané osoby, na základě údajů, které jsou členům představenstva, jakožto osobám jednajícím s péčí řádného hospodáře, známy. Tato zpráva o vztazích byla projednána a schválena představenstvem Ovládané osoby.

V Karlových Varech dne 31.3.2026


Moser
10/3 MOSER, a.s.
KARLOVY VARY
Dr. Ing. Martin Dvořák
místopředseda představenstva

Příloha č. 6: Čestné prohlášení

Čestně prohlašuji, že údaje ve výroční zprávě za rok 2025 odpovídají skutečnosti a poskytují věrný a poctivý obraz o finanční situaci, výsledku hospodaření a podnikatelské činnosti a o předpokládaném vývoji a nebyly v ní zamlčeny žádné skutečnosti, které by mohly změnit význam této zprávy.

25. 06. 2026



Dr. Ing. Martin Dvořák
místopředseda představenstva

Příloha č. 7 : Zpráva nezávislého auditora



MIRÓ Audit Services, s.r.o.
Karlínské náměstí 376/10, 186 00 Praha
www.miroaudit.cz

ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

Akcionářům společnosti **MOSER, a.s., Kpt. Jaroše 46/19, Dvory, 360 06 Karlovy Vary, IČ: 263 61 035**

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti **MOSER, a.s.** (dále také „Společnost“) sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31. 12. 2025, výkazu zisku a ztráty, přehledu o změnách vlastního kapitálu a přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. 12. 2025, a přílohy této účetní závěrky, včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách. Údaje o Společnosti jsou uvedeny v bodě 1 přílohy této účetní závěrky.

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv společnosti **MOSER, a.s.** k 31. 12. 2025 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok končící 31. 12. 2025 v souladu s českými účetními předpisy.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA) případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Zdůraznění skutečností

Upozorňujeme na bod III Přílohy – Doplnující informace k rozvaze a výkazu zisku a ztráty a bod 5. Vlastní kapitál, podle kterého společnost za účetní období k 31.12.2025 vykázala zisk ve výši 8 751 tis. Kč a záporný vlastní kapitál ve výši – 393 332 tis. Kč. Tyto skutečnosti spolu s dalšími záležitostmi popsanými v příloze ukazují na existenci významné (materiální) nejistoty, která může zásadním způsobem zpochybnit schopnost společnosti nadále trvat. Výrok není v souvislosti s touto záležitostí modifikován.

Ostatní informace uvedené ve výroční zprávě

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá představenstvo Společnosti.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s auditem účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během provádění auditu nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních



informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

Odpovědnost představenstva a dozorčí rady Společnosti za účetní závěrku

Představenstvo Společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je představenstvo Společnosti povinno posoudit, zda je Společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.



MIRÓ Audit Services, s.r.o.
Karlínské náměstí 376/10, 186 00 Praha
www.miroaudit.cz

- Posoudit vhodnost použitých účetních metod, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo Společnosti uvedlo v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky představenstvem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Společnosti nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat představenstvo a dozorčí radu mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

MIRÓ Audit Services, s.r.o.

Karlínské náměstí 376/10, 186 00 Praha

Evidenční číslo auditorské společnosti: 554

Auditor: Ing. Dana Šedivá, MBA

Evidenční číslo statutárního auditora: 2223

Datum zprávy auditora: 25.6.2026

Podpis a razítko:



Dana Šedivá